

Bilag 2: Aftalt opfølgning og læring på eksterne evalueringer

Projekt	Evalueringstype	Tilrettelæggelse	Resultatskabelse	Effekt-skabelse	Samlet	Aftalt opfølgning/læring
Green Power Electronics Test Lab – Green PET Lab v/SDU - Del 1	Midtvejsevaluering					Dette projekt er et selvstændigt delprojekt i den projektportefølje, der samlet danner Green Power Electronics Testcenter i Sønderborg. Hovedprojektet (finansieret af nationale Green Lab-midler) og de tilknyttede delprojekter (privatfinansierede) er væsentligt forsinkede, hvilket betyder, at involvering af virksomheder og formidling af resultater løbende skal tilpasses situationen. Emnet håndteres af partnerskabet med deltagelse af SDU, CLEAN og virksomhederne.
LEC 2.0 - 1. del incl. merbevilling og 2. del nu samlet	Slutevaluering					Generelt er det evaluators vurdering, at projektet har haft en høj kvalitet, og der har været god sammenhæng mellem aktiviteter og mål, f.eks. vedr. energirigtigt byggeri og eksport af systemløsninger. Særligt bemærkes, at der har været problemer med at tiltrække virksomheder til et vækstforløb for iværksættere. Det er evaluators vurdering, at dette i højere grad skyldes mængden af tilbud til iværksættere og manglende gennemslagskraft i markedsføring end kvaliteten i projektets aktivitet, som vurderes at være høj.
OPI - Pulje til kommerialisering incl. merbevillinger	Slutevaluering					COWI vurderer, at OPI-puljen har en tydelig og konkret værdiskabelse for virksomhederne i de støttede projekter. Puljens mål om, at 75 % af virksomhederne medio 2015 skulle have opnået salg, er dog ikke opfyldt, bl.a. fordi nogle virksomheder har været færdige med deres forløb i kortere tid end andre. Men COWI vurderer, at målsætningen vil blive indfriet inden for de kommende år. Desuden er det COWIs vurdering, at de effekter, som virksomhederne har opnået og fremadrettet forventer at opnå, er tilfredsstillende i relation til, at projekterne hver har modtaget mellem 400.000 kr. og 1,5 mio. kr. i tilskud. Projektet vurderes generelt at være godt organiseret med god rollefordeling mellem partnere, men oplever udfordringer med udbetaling af støttemidler pga. dokumentationskrav, der ikke i tilstrækkeligt omfang er

						tydelige for virksomhederne. I Syddansk OPI-pulje, som efterfølger OPI-puljen, er projektledelsen særligt opmærksom på at informere virksomhederne yderligere om dokumentationskravene med det mål at sikre hurtigere udbetaling af tilskud.
Udvikling og design af internationalt testcenter for borgernære velfærdsløsninger (CoLab)	Slutevaluering					COWI vurderer, at CoLab Denmark har gennemført en række velgennemtænkte og relevante aktiviteter i form af at udvikle et koncept for testmiljø for virksomheders velfærdsløsninger. Projektet vurderes gul mht. resultatskabelse, hvilket dog dækker over, at projektet er i færd med eller har gennemført yderligere virksomhedsforløb finansieret via offentlige midler og virksomhedernes egne timer, men da evalueringen kun tæller virksomhedsbetalte pilotforløb, tælles disse forløb ikke med i resultatopnåelsen. Den samlede vurdering af projektet er gul. COWI vurderer, at CoLab i højere grad kan konkretisere og gøre CoLabs ydelser mere transparente i forbindelse med tilbudsgivning over for virksomhederne, idet manglende transparens vurderes at være en del af årsagen til den manglende betalingsvillighed. COWI vurderer også, at CoLab Denmark med fordel kan conceptualisere rådgivning som en selvstændig del af CoLabs ydelser, så de indgår som en del af forretningsplanen.
Flexhospital - test og dokumentation af nyt koncept til design og drift af fleksible hospitaler	Slutevaluering					Vækstforum har givet støtte til 1. fase af flere, som skulle afdække muligheder og perspektiver for udviklingen af Flexhospital-konceptet. Denne 1. fase skulle konkret resultere i en forretningsplan. Af konkurrencehensyn har ansøger modsat sig at blive evalueret af COWI, hvilket er blevet imødekommet. I stedet er den udarbejdede forretningsplan blevet evalueret af to uafhængige organisationer: Accelerace Mangement og IDEA ved SDU. Her konkluderer begge, at der er mangler i den udarbejdede plan, og at forretningsplanens konklusioner fremstår generelle og udokumenterede. Ansøger har haft mulighed for at kommentere på evalueringerne og fremhæver, at der er udarbejdet en lang række analyser og andet baggrundsmateriale, som underbygger potentialet. Dette materiale er fremsendt, men det er ikke i

						tilstrækkelig omfang indarbejdet i forretningsplanen. Samlet set kan det konkluderes, at projektledelsen undervejs i projektet har haft svært ved at efterkomme krav til status og økonomi, mens den udarbejdede forretningsplan fremstår meget generel. Der er ikke nogen umiddelbar effektskabelse af projektet, og forretningsplanen underbygger ikke i tilstrækkeligt omfang en fremtidig effektskabelse. På den baggrund bør projektet ikke tildeles yderligere støtte.
Health Care Denmark	Slutevaluering					Projektet er slutevalueret i december 2015. Evalueringen viser, at Healthcare DENMARK (HCD) løfter en vigtig brandingbyrde og øger international opmærksomhed på det danske marked for sundheds- og velfærdsteknologi til gavn for virksomhederne. Effektpotentialet for den enkelte virksomhed stiger i takt med, at aktiviteterne tilpasses den enkelte virksomhed, så derfor er vurderingen, at HCD bør indgå i tættere dialog med virksomhederne og overveje etablering af fællesmandat til bestyrelsen for SMV. Endelig bør HCD underbygge en systematisk forankring af viden, gøre erfaringer mindre personafhængige og styrke læringspotentialet i projektet.
Patient-at-Home: Innovative Welfare Technology for the 21st Century	Midtvejsevaluering					I midtvejsevalueringen af Patient@home vurderer COWI, at projektet generelt er godt tilrettelagt, professionelt styret og har opnået tilfredsstillende resultater i et fint afstemt budget- og tidsforbrug. Evalueringen tyder på, at projektets indmeldte effektmålsætninger ikke bliver indfriet, men fremstår dog ikke kritisk lave. COWIs vurdering er, at de indmeldte målsætninger er urealistiske, da evalueringen, der er udarbejdet efter godkendelsen af projektet, viser store udsving af investeringers effekt ift. forretningsområde og geografi (0,5 -2 jobs pr. mio. kr. og 0,3-2 kr. i årlig omsætning). Derfor vil projektet benytte midtvejsevalueringen til at justere effektmålene.