

Uddybende bilag vedr. projektet: "OPI LDL"

1. Faktuelle oplysninger:

J.nr.	15/50804
Projekt navn	OPI LDL
Ansøger	Syddansk Universitet, Institut for Entrepreneurskab og Relationsledelse
Adresse	Universitetsparken 1
Postnummer og by	6000 Kolding
Kontaktperson	Majbritt Evald
Kontakt oplysninger på kontaktperson	mre@sam.sdu.dk , Tel. 65501315
Kommune	Kolding
CVR nummer	29283958
Ansøgers beskrivelse af projektet:	<p>Offentlig-Privat Innovation (OPI) udbredes i stigende grad i Danmark, men nye forskningsresultater peger på, at OPI-partnerne er udfordret på samarbejdet og den innovationsproces, de gennemfører (Rådet for Offentlig Privat Samarbejde, 2015). De heterogene partneres værdier, arbejds måder og ønsker for samarbejdet vanskeliggør en fælles forståelse og vanskeliggør udviklingen af løsninger, der tilfredsstillende brugerbehov, der findes i den offentlige sektor. Innovationssamarbejder mellem offentlige og private gennemføres ofte med henblik på at nytænke og udvikle offentlige velfærdsløsninger. Værdien i at sammenbringe offentlige og private aktører er netop at gøre brug af den diversitet af viden og kompetencer, som de forskellige partnere besidder.</p> <p>OPI LDL-projektet vil professionalisere OPI-projekter gennem et Living Design Lab (LDL), hvor projektledelse vil blive understøttet af design thinking (facilitering og metoder) dels for at hjælpe med at italesætte partnernes tavse viden og skabe fælles forståelse, dels for at generere brugerindsigter via flere testmiljøer, der omsættes til værdifulde løsninger til gavn for både private og offentlige partnere. Living Design Lab vil fungere som test-site for 8 OPI projekter, hvor 72 ledere og medarbejdere fra 24 SMV-virksomheder vil blive videnunderstøttet og vil modtage sparring der er tilpasset hvert projekt. Konkret vil OPI LDL-projektet resultere i 8 raffinerede innovative velfærdsprototyper, der efterfølgende vil kunne bringes ind i OPI-puljen med fokus på kommercialisering. Derved opnås en fuld OPI værdikæde, hvor processen understøttes fra mock up idé til kommercialiseret produkt.</p> <p>OPI LDL-projektets resultater vil kunne danne værdifuldt grundlag for OPI projekter nationalt, regionalt og kommunalt med dets særlige fokus på samskabelse og facilitering af tavs viden og forventningsafstemning partnerne imellem.</p>
Partnere og deres roller i projektet:	<p>1. Syddansk Universitet, Institut for Entrepreneurskab og Relationsledelse, Kolding, CVR: 29283958 Varetager projektledelsen og er sparringspartner for hvert enkelt innovationssamarbejde ift. viden om OPI samt design (SDU Design).</p> <p>2. Fonden Business Kolding, CVR: 18746131 Vurderer det forretningsmæssige potentiale i mock ups, faciliterer sammen med Welfare Tech dialogmøder mhp. at skabe innovations-</p>

	<p>konsortier.</p> <p>3. Kolding Kommune, CVR: 29189897, Billund Kommune, CVR: 29189765, og Haderslev Kommune, CVR: 29189757</p> <p>Repræsentanter fra den aktuelle driftsenhed vurderer virksomhedens mock up, leverer viden om bruger/kunde, faciliterer kontakt til slutbrugere/kunder og stiller gennem frikøb deres driftsorganisation til rådighed for test. Herudover varetager Kolding Kommune rollen som LDL-procesleder for forløbene.</p> <p>12 unavngivne SMV'er (ansøgt 24) vil på baggrund af en omfattende screenings- og kvalificeringsfase indgå i projektets innovations-samarbejder. Denne fase er en del af projektet.</p> <p>Ansøger har vedlagt et bilag, der rummer 7 unikke virksomheder, som Business Kolding har dialog med om konkrete idéer til mock ups, som potentielt kan indgå i projektet OPI LDL.</p>	
Øvrige netværksdeltagere:	<p>Ud over de økonomiske partnere i projektet indgår projektet i samarbejde med relevante klynger og andre initiativer om aktiviteter, der kan bistå og supplere projektet. De lokale erhvervsfremmeaktører hos de tre kommunale partnere samt Welfare Tech og Design2innovate vil således blandt andet bidrage til bruttolisten af potentielle virksomheder.</p>	
Projektstart/projektslut:	01-09-2016	31-08-2020 (ansøgt periode, der vil blive revideret efterfølgende, hvis der sker reduktion af projekt)
Vækstforums forretningsområde eller særligt indsatsområde:	Sundheds- og velfærdsinnovation og Design	
Strukturfondsprioritet:	Regionalfondens prioritet 1.A Styrket innovation i SMV'er.	

2. Økonomi, statsstøtte og særligt yderområdefokus:

Ansøgt finansiering:	Ansøgt:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	21.013.534,40 kr.	100 %	
Ansøgte strukturfondsmidler	10.506.767,20 kr.	50 %	Regionalfonden
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	5.253.383,60 kr.	25 %	
Egenfinansiering	5.253.383,60 kr.	25 %	Syddansk Universitet: 1.489.027,25 kr. (timer) Kolding Kommune: 2.045.721,75 kr. (timer) Billund Kommune: 217.019,70 kr. (timer) Haderslev Kommune: 217.019,70 kr. (timer) Virksomheder: 1.284.595,20 kr. (timer)

Indstillet finansiering:	Indstillet:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	11.287.912,45 kr.	100 %	
Indstillede struktur-fondsmidler	5.643.956,23 kr.	50 %	Regionalfonden
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	2.821.978,11 kr.	25 %	
Egenfinansiering	2.821.978,11 kr.	25 %	Syddansk Universitet: 799.865,88 kr. (timer) Kolding Kommune: 1.098.907,38 kr. (timer) Billund Kommune: 116.577,22 kr. (timer) Haderslev Kommune: 116.577,22 kr. (timer) Virksomheder: 690.050,42 kr. (timer)

Kommentarer til budget og finansiering:

Projektets ansøgte budget er reduceret med samlet 9.991.121,95 kr. inkl. indirekte udgifter. Reduktionen er fordelt på følgende aktiviteter:

Etablering og kvalificering af innovationssamarbejder: Reduceret med 591.755,25 kr. inkl. indirekte udgifter, svarende til 24 % af det oprindelige ansøgte budget.

Udvikling og test af prototyper: Reduceret med 5.055.105 kr. inkl. indirekte udgifter, svarende til 50 % af det oprindelige ansøgte budget.

Overordnet projektledelse og administration: Reduceret med 2.110.382,80 kr. inkl. indirekte udgifter, svarende til 47 % af det oprindelige ansøgte budget.

Statsstøttevurdering:

Det er vurderingen, at projektet indebærer statsstøtte i forhold til de virksomheder, der deltager i innovationssamarbejderne. Dette afløstes som lovlig statsstøtte ved anvendelse af de minimis-reglerne. Dette indebærer, at hver enkelt deltagende virksomhed kan modtage op til 200.000 euro i de minimis-støtte inden for en treårig regnskabsperiode.

Ud fra det oplyste, er det sekretariatets vurdering, at projektets udførende partnere i form af Syddansk Universitet, kommunerne og Business Kolding ikke udfører aktiviteter, der er et privat marked for.

Projektets samlede finansiering er tilrettelagt under hensyntagen til ovennævnte vurdering.

Har projektet et særligt yderområdefokus: Nej.

3. Uddybende vurdering:

Ansøgers kritiske antagelser:

Vedr. hovedaktivitet 1, etablering og kvalificering af innovationssamarbejder:

Kritisk antagelse: Projektet søger om at gennemføre innovationssamarbejder, hvor der i hvert innovationssamarbejde tilknyttes min. 3 virksomheder. Projektet forventes at samarbejde med Welfare Tech og Design2innovate og således at gøre brug af klyngeorganisationernes

kendskab og kontakt med potentielle virksomheder. Erfaringer fra tidligere projekter viser, at det er en udfordring at etablere forpligtende innovationssamarbejder.

Vurdering: Det vurderes, at der er positiv interesse fra syddanske SMV'er ift. at deltage i projektet. Det er af afgørende betydning for at opnå de angivne effekter, at det er muligt at sammensætte og udvælge de rigtige samarbejder, herunder allerede på mock up-stadiet at vurdere produkternes skalerings- og kommercialiseringspotentiale. Udover udfordringen ved at skulle udvælge de rette mock ups er det en udfordring, om projektet kan identificere netop syddanske private kompetencer, der kan bidrage til modning af de identificerede mock ups, således at projektet i sidste ende vil medføre positiv erhvervseffekt i den syddanske region. Det er sekretariatets vurdering, at der er en risiko for, at projektets indsats for at imødegå de erkendte udfordringer ikke vil skabe de ønskede resultater. Projektets nytænkende intention anerkendes, men det foreslås, at projektet indstilles til delvist tilsagn for så vidt angår hovedaktivitet 2. Ift. rekruttering af virksomhederne og matchning af de mest væsentlige virksomheder til innovationssamarbejderne er det væsentligt, at projektet har tilstrækkelige ressourcer. Derfor foreslår sekretariatet, at reduktionen af aktiviteter ikke slår fuldt igennem på reduktionen af de indledende udgifter til hovedaktivitet 1.

Vedr. hovedaktivitet 2, Udvikling og test af prototyper:

Kritisk antagelse: At håndholdt OPI-samarbejde ved hjælp af designmetoder vil medføre en højere succesrate for OPI-samarbejderne og dermed større sandsynlighed for raffinerede kommercialiserbare prototyper.

Vurdering: Brugen af design skal sikre et optimalt samarbejde og en bedre fælles forståelse og forventningsafstemning samarbejdspartnerne imellem. Analyser fra Syddansk Universitet mv. om OPI-samarbejder har netop peget på manglende fælles forståelse for behov, og mangel på samskabelse og integration af den offentlige og de private partnere i udviklingsprocessen. Projektet henviser til Rådet for Offentlig Privat Samarbejde, der i 2015 har konkluderet, at en modningsproces effektiviseres med anvendelse af procesledelse, der understøttes af design-thinking. Projektet ønsker med de længerevarende forløb og det organisatoriske setup med multiple offentlige partnere, en procesleder og inddragelsen af designmetoder at skabe en adfærdsmæssig ændring, så parterne agerer som reelle udviklingspartnere og ikke alene har en kunde-leverandøropfattelse af hinanden.

Kritisk antagelse: At produktmodningen vil blive optimeret i samarbejderne via designmetoder samt de kommunale testmiljøer.

Vurdering: Projektet giver adgang til 3 kommunale testmiljøer for samtlige innovationssamarbejder, hvilket er med til at give de enkelte test en vis bund, så der kommer input fra forskellige driftsenheder. Opnås der interesse fra andre kommuner undervejs i projektet, vil disse blive inviteret ind i projektet for at styrke testmiljøet for virksomhederne. Samtidig bidrager design- og brugertilgangen til, at produkterne kontinuerligt optimeres ift. deres kommercielle potentiale i løbet af processen.

Vækstforumsekretariatets uddybede vurderinger:

Forhistorie/baggrund:

Projektet er en videreudvikling af den del af projektet Growth by Design (B2P Lab), der ikke blev indstillet til tilsagn på Vækstforums møde i marts 2015, fordi der var for stort sammenfald i aktiviteter til andre igangsatte aktiviteter. Det vurderes, at projektet i vid udstrækning har taget højde for denne kritik i den fremsendte ansøgning på følgende måde:

- Aktiviteterne i Living Design Lab igangsættes på et tidligere tidspunkt i processen end kommercialisering og dermed andre OPI-forløb, fx Syddansk OPI-pulje.
- Innovationssamarbejderne indgås på hele det kommunale velfærdsområde.
- Innovationssamarbejderne igangsættes i samarbejde med Welfare Tech og De-

sign2innovate, således at de to klyngeorganisationers erfaring og aktiviteter spiller sammen med og bidrager med viden i projektet.

Ansøgningens relation til forretningsområdet, forretningsområdets udfordringer og målsætninger:

Projektet adresserer to af Vækstforums prioriterede forretningsområder Sundheds- og velfærdsinnovation samt Design, hvor projektet blandt andet adresserer mål om vækst i virksomhedernes omsætning inden for Sundheds- og velfærdsinnovation samt mål om højere omsætning inden for Design. Projektet adresserer særligt Vækstforums ønske om at øge anvendelsen af design i virksomheder inden for Sundheds- og velfærdsinnovation. Projektet repræsenterer et pilotprojekt ift. at øge erfaringerne med, hvorvidt en mere professionaliseret og designfaciliteret proces, der på samme tid involverer producenter og potentielle købere af velfærdsløsninger, i højere grad medfører, at markedet præsenteres for velfærdsteknologiske løsninger som bedre imødekommer det kommunale velfærdsområdes behov.

Vurdering af effektkæden, herunder den fremlagte argumentation/evidens samt overvejelser vedr. kritiske antagelser:

Etablering af innovationsamarbejderne er et kritisk punkt i projektet, idet projektledelsen på baggrund af en tidlig mock up skal identificere, udvælge og sammensætte et bestemt antal innovationssamarbejder og således på et tidligt stadie identificere produkter, der potentielt har stort kommercielt potentiale og som er løsningen på et kommunalt behov.

Den overordnede effektkæde vurderes teoretisk set at være logisk og velfunderet, mens det erfaringsmæssige grundlag for netop denne type projekt er begrænset. Projektet vil inddrage erfaringer fra OPI-samarbejder fra Syddansk Universitet i projektet.

Projektets målgruppe:

Projektet er målrettet syddanske små og mellemstore virksomheder og har fokus på at understøtte deres mulighed for at skabe vækst og arbejdspladser ved at opnå større succes med nye velfærdsløsninger, som løser udfordringer med det kommunale velfærdsområde som kunde (fx socialområdet, børne- og uddannelsesområdet, arbejdsmarkedsområdet og sundhedsområdet). Projektet er målrettet virksomheder, der kan udvikle løsninger til den offentlige sektor og ikke alene virksomheder, der allerede er på markedet.

Tværgående kriterier:

Virksomhedsengagement: Projektets hovedaktivitet 1 omhandler bl.a. identificering/rekruttering af private virksomheder. Projektet har på nuværende tidspunkt været i dialog med 7 interesserede virksomheder om at indgå i projektet.

Offentlig-private partnerskaber: Projektet består i samarbejder mellem tre virksomheder og en række offentlige partnere.

Samordning og koordinering: Projektets aktiviteter er supplerende til såvel Design2innovates som Welfare Techs aktiviteter. Design2innovate understøtter og kvalificerer de enkelte virksomheder undervejs i de test- og udviklingsforløb, de gennemfører. Til forskel fra Welfare Tech rummer projektet udvikling af mock ups til raffinerede prototyper, hvilket også betyder, at projektets aktiviteter foregår i en fase før virksomheder evt. kan søge funding til gennemførelse af test og tilpasning, eksempelvis Syddansk OPI-Pulje. Ansøger anfører, at projektet har til hensigt at anvende den forskning på OPI-området, som især Syddansk Universitet har oparbejdet de seneste år. Med det formål at fremme projektets operationelle input og engagement foreslår sekretariatet, at tilsagnet betinges af, at projektet indgår samarbejdsaftale med klyngesekretariatene Design2innovate og Welfare Tech samt undersøger muligheder for samarbejde med CoLab Denmark.

Fokusering: Projektet supplerer aktiviteterne hos andre projekter, særligt Design2innovate,

Welfare Tech og Syddansk OPI-pulje.

Globalisering: Projektet har ikke et særligt internationalt fokus.

Vækst i yderområder: Projektet har ikke særligt fokus på yderområder.

Bæredygtighed: Projektet har ikke et særligt fokus på bæredygtighed, dog kan der blive udvalgt samarbejder på socialområdet, der kan få konsekvenser for den sociale bæredygtighed.

Samfinansiering: Projektet består i 4 samarbejder hver med tre virksomheder og en række offentlige partnere.

Additionalitet:

Det vurderes, at projektet er additionelt, idet den beskrevne proces for innovation og udvikling af nye løsninger ikke vil kunne ske i samme omfang uden ekstern medfinansiering.
