

Uddybende bilag vedr. projektet: "Strategisk Kompetenceudvikling - tillægsbevilling"

1. Faktuelle oplysninger:

J.nr.	14/32273
Projekt navn	Strategisk Kompetenceudvikling - tillægsbevilling
Ansøger	Væksthus Syddanmark
Adresse	Forskerparken 10C
Postnummer og by	5230 Odense M
Kontaktperson	Kasper Aagaard
Kontakt oplysninger på kontaktperson	25505321 kaa@vh Syd.dk
Kommune	Odense
CVR nummer	30089448

Ansøgers beskrivelse af projektet:	<p>Strategisk Kompetenceudvikling – med en udvidelse - uddanner og opkvalificerer min. 442 ejere, ledere og medarbejdere i minimum 100 virksomheder i minimum 188 forløb til at vælge bedre bestyrelser, udføre bedre ledelse, eksekvere strategier, og sikre fremragende faglighed blandt medarbejdere.</p> <p>Projektet henvender sig til syddanske små og mellemstore vækstvirksomheder indenfor Syddansk Vækstforums forretningsområder.</p> <p>Strukturen i projektet opbygges således, at vækstvirksomheder tilbydes et miks af spor, med den rette medfinansiering og med den timing, som vil have den størst mulige væksteffekt for den enkelte virksomhed. Indsatsen består af følgende fem spor:</p> <ul style="list-style-type: none">• Værdiskabende Bestyrelser: Hvordan sikrer virksomheden, at bestyrelsen bliver værdiskabende, og at det er den rigtige bestyrelse?• Personligt Lederskab: Hvordan sikrer man, at chefen også bliver den gode leder? Hvad kræves der for at lede medarbejdere? Hvis chefen ikke skal lede medarbejderne, hvem skal så?• Ledelseseksekvering: Hvordan støtter vi virksomhedernes konkrete udarbejdelse og eksekvering af strategier gennem ledelsesfaglige discipliner?• Fremragende Faglighed: Hvordan sikrer vi, at medarbejderne har forudsætningerne for at lykkes med opgaverne i en stadig mere konkurrencebetonet verden? Hvis den enkelte vækstvirksomhed skal forløse sit vækstpotentiale, hvilke kompetencer skal medarbejderne så konkret have?• Eksport og Internationalisering: Fokus på at løfte de vækstorienterede virksomheders kompetencer indenfor eksport og internationalisering. <p>Til at gennemføre de fem spor vil der blive arbejdet med netværk, workshops, mentorordning, matchmaking mv. Væksthus Syddanmark og øvrige partnere varetager identifikation og screening af virksom-</p>
------------------------------------	--

	<p>heder i målgruppen og afklaringsforløb med henblik på at klarlægge, hvilke af de fire spor virksomheden vil have mest udbytte af – herunder den eventuelle rækkefølge for virksomhedernes deltagelse i flere af sporene. Undervejs følges virksomhederne løbende af en projektkonsulent. Ca. halvdelen af budgettet anvendes til medfinansiering af køb af eksterne eksisterende kursusforløb</p>
<p>Partnere og deres roller i projektet: (fra den oprindelige ansøgning)</p>	<p><i>Ansøger:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Væksthus Syddanmark, Odense, CVR: 30089448 <p><i>Partnere:</i> <i>Klynger:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Offshoreenergy.dk, (Fonden Offshore Center Danmark), Esbjerg, CVR 27171877 3. Foreningen Design2innovate, Kolding, CVR 33548737 4. Foreningen Welfare Tech, Odense, CVR: 3270002 5. CLEAN Sønderborg, Sønderborg, CVR: 29727538 6. RoboCluster, Syddansk Universitet, Odense, CVR: 29283958 <p>Klyngerne deltager i projektet med Boardvurderinger, fælles markedsføringsdage målrettet klyngernes medlemmer med henblik på rekruttering, med afsøgning af branchespecifikke bestyrelsesemner, samt i projektets Advisory Board. RoboCluster deltager som teknologiunderstøttende partner for deltagere, som indgår i teknologiforløb med robotter under Vækstforums tre strategiske forretningsområder</p> <p><i>Lokale Erhvervskontorer:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 7. Billund Erhvervsfremme, Billund, CVR: 30260678 8. Fredericia Kommune (By og Erhverv), Fredericia, CVR: 69116418 9. Tønder Erhvervsråd, Tønder, CVR: 35174710 10. Faaborg-Midtfyn Erhvervsråd, Faaborg-Midtfyn, CVR:: 30232747 11. Middelfart Erhvervsråd, Middelfart, CVR: 10110173 12. Sønderborg Erhverv - og Turisme, Sønderborg, CVR: 32816940 13. UdviklingVejen Vejen, CVR: 30029380 14. Varde Erhvervs - og Turistråd, CVR: 30156080 15. Østfyns Erhvervsråd, Nyborg, CVR: 10619394 16. Vejle Erhvervsservice, CVR: 29189900 17. Fonden Business Kolding, CVR: 10746131 18. Esbjerg Erhvervsudvikling, CVR: 30164210 19. Turist - og Erhvervsforeningen Langeland, CVR: 26409640 20. Erhvervenes Hus i Aabenraa, Aabenraa 21. Udvikling Fyn og Odense&Co., Odense 22. Erhvervskontakten i Svendborg, Svendborg Haderslev Erhvervsråd, CVR: 34683581 23. Ærø Turist og Erhvervskontor, Ærø 24. Nordfyns Erhvervsråd, Nordfyn 25. Kerteminde Kommune, Kerteminde 26. VisitFanø, Fanø <p>Lokale erhvervskontorer deltager i projektet som økonomiske partne-</p>

re eller netværkspartnere med følgende samarbejde og opgaver: På skift deltager en pulje af 1-4 erhvervskontorer i projektets Boardvurderinger, ligesom 1-2 vil deltage i projektets Advisory Board. Der aftales fælles markedsføringsdage målrettet kommunale vækstvirksomheder inden for Region Syddanmarks satsningsområder med henblik på rekruttering. Erhvervskontorer kan, efter aftale med Væksthus Syddanmark og såfremt de kompetencemæssige forudsætninger er opfyldt, varetage rollen som projektkonsulent i forhold til lokale virksomheder, jf. erfaringer fra Lån en Leder og Power Push.

GTS og læreanstalter:

- 27. **Tietgen CompetenceCenter**, CVR: 23267519
- 28. **Erhvervsakademiet Lillebælt**, CVR: 31684307
- 29. **SDU Erhverv, Syddansk Universitet**
- 30. **Teknologisk Institut**, CVR:: 56976116
- 31. **Maersk McKinney Møller Institut**, Syddansk Universitet

GTS og læreanstalter indgår i projektet som enten økonomisk partner, ekstern leverandør af kompetenceudvikling, viden og forskningsleverandører samt for nogens vedkomne deltagelse i projektets Advisory Board.

Virksomheder (pt. 29 indsendte interesseerklæringer):

- 32. **Tine K. Home**, CVR:21790273
- 33. **Clima Care**, CVR:: 28694970
- 34. **Teldust**, CVR:: 10945283
- 35. **Søby Værft**, CVR: 34604215
- 36. **Asapack**, CVR 33638760
- 37. **Bestnet Europe A/S**, CVR: 32893635
- 38. **Concens**, CVR 10132266
- 39. **Delpro**, CVR:25019776
- 40. **Højer Pølser**, CVR::16441007
- 41. **Intertek - Dansk Institut for Certificering A/S**, CVR: 20292040
- 42. **Okholm Lighting**, CVR: 14489738
- 43. **Støtek**, CVR:10783445
- 44. **Zebicon**, CVR:26674867
- 45. **SB Engineering**, CVR:27554806
- 46. **UniBio**, CVR:26110262
- 47. **Sebra Interiør**, CVR:28864663
- 48. **Sax Lift A/S**, CVR: 17326589
- 49. **Holtec Automatic**, CVR16983993
- 50. **Gibotech A/S**, CVR:70760312
- 51. **Dogis A/S**, CVR:48656218
- 52. **Ocean Team Scandinavia**, CVR:24320413
- 53. **Envotherm**, CVR: 29971307
- 54. **World Wide Workers**, CVR: 27275583
- 55. **Danish Blade Services**, CVR: 35679251
- 56. **Moeskjaer Nordic**, CVR:32938574
- 57. **PinPointers Aps**, CVR:28280858
- 58. **Fredericia Furniture**, CVR:45607313
- 59. **Cost:Bart**, CVR:31750121
- 60. **Inhust**, CVR: 35481508

Øvrige netværksdeltagere:		
Oprindelig projektstart/projektslut:	01-04-2015	30-06-2017
Tillægsbevilling projektstart/projektslut:	01-07-2017	31-12-2018
Vækstforums forretningsområde eller særligt indsatsområde:	Tværgående	
Strukturfondsprioritet:	Iværksætter og jobskabelse 1.2 Vækstrettet kompetenceudvikling	

2. Økonomi, statsstøtte og særligt yderområdefokus:

Ansøgt finansiering (tillægsbevilling):	Ansøgt:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	18.295.300,00 kr.	100,00 %	
Ansøgte strukturfondsmidler	8.986.651,36 kr.	49,12 %	
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	528.734,17 kr.	2,89 %	
Egenfinansiering	8.779.914,47 kr.	47,99 %	Virksomheder timer 5.279.900,00 Virksomheder kontant 3.500.000,00 Væksthuset kontant 14,47 kr.
Indstillet finansiering, (tillægsbevilling):	Bevilget:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	0 kr.	0 %	
Indstillede strukturfondsmidler	0 kr.	0 %	Socialfonden
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	0 kr.	0 %	
Egenfinansiering	0 kr.	0 %	
Samlet ansøgt finansiering hvis tillægsbevillingen imødekommes:	Indstillet samlet finansiering:	Procent:	Nærmere beskrivelse:
Samlede støtteberettigede udgifter	47.471.300,00 kr.	100,00 %	
Indstillede strukturfondsmidler	23.317.902,56 kr.	49,12 %	
Regionale Erhvervsudviklingsmidler	1.372.484,17 kr.	2,89 %	
Egenfinansiering			Virksomheder timer

	22.780.913,27 kr.	47,99 %	12.979.900,00 Virksomheder kontant 9.800.000,00 Væksthuset kontant 1.013,27 kr.
<p>Kommentarer til budget og finansiering: Det undersøges p.t. om alle de ansøgte aktiviteter i internationaliseringssporet er støtteberettigede i et kompetenceudviklingsprojekt.</p>			
<p>Statsstøttevurdering: I forbindelse med behandlingen af den oprindelige bevilling til projektet er det vurderet, at Væksthus Syddanmark, klyngernes og de lokale erhvervskontorers opgaver i projektet ikke er konkurrenceforvridende. Det samme er gældende for merbevillingen. Det er endvidere vurderet, at projektet indebærer statsstøtte i forhold til de deltagende SMV'er, men at støtten kan ydes under den generelle gruppefritagelsesforordnings artikel 31 om uddannelsesstøtte. Det betyder, at projektets deltagende små virksomheder kan modtage op til 70 % offentlig støtte, mens projektets deltagende mellemstore virksomheder kan modtage op til 60 % offentlig støtte. Projektets samlede finansiering overholder disse betingelser.</p>			
<p>Har projektet et særligt yderområdefokus: Nej.</p>			

3. Uddybende vurdering:

Ansøgers kritiske antagelser:

Det er en kritisk antagelse, at der kan rekrutteres 100 vækstvirksomheder inden for Vækstforums forretningsområder, og at disse vil bidrage med i alt 442 personer til kompetenceudviklingsforløbene.

Vækstforumsekretariatets uddybede vurderinger:

Forhistorie/baggrund:

Projektet Strategisk Kompetenceudvikling blev i december 2014 indstillet til støtte fra Syd-dansk Vækstforum. Vækstforum besluttede at støtte med halvdelen af det søgte beløb.

Det blev samtidigt angivet, at projektet efterfølgende ville have mulighed for, med udgangspunkt i dokumenteret behov og opnået målbar effekt at ansøge Vækstforum om tillægsbevilling.

Projektet søger nu en forlængelse og en tillægsbevilling. Ledere og medarbejdere fra 18 virksomheder er pt blevet godkendt til deltagelse, mens der er 87 virksomheder, der er under afklaring.

Samtidig angiver ansøger, at man har en liste med 46 virksomheder, der har behov for et kompetenceudviklingsforløb indenfor eksport og internationalisering. Derfor vil en tillægsbevilling betyde, at projektet udvikles med et ekstra spor med dette fokus. Konkret vil indholdet være følgende:

- Workshop 1 – Markedsvalg, segmentering, kulturforberedelse, vurdering af salgskanal og indtrængningsstrategi, virksomhedspræsentation målrettet markedet, handlingsplan for markedet samt en hjemmeopgave.
- Workshop 2 – Gennemgang af præsentationer på tværs af markeder og brancher, målrettet udvikling af præsentationer til marked samt hjemmeopgave.

- Workshop 3 – Målrettet forberedelse til markedsbesøg inkl. kanalsøgning samt gruppesøg og 1:1 aftaler på markedet.

- Markedsbesøg.

Horizon 2020 forløb - afdækning af specifikke calls og behov i markedet, hjemmearbejde med problemstillinger, sparring om afdækning og hjælp samt indgivelse af ansøgning.

Der er ikke fremsendt dokumentation for de enkelte virksomheders konkrete behov i forhold til eksport og internationaliseringsaktiviteter.

Ansøgningens relation til forretningsområdet, forretningsområdets udfordringer og målsætninger

Projektet er tværgående og målgruppen er de mest vækstpotentielle virksomheder indenfor Vækstforums forretningsområder. Tillægsansøgningen betyder blandt andet et nyt kompetenceudviklingsspor vedrørende Eksport og Internationalisering, hvilket er fint overensstemmende med forretningsområdernes udfordringer i forhold til det internationale, men ansøger er bedt undersøge, om behovene allerede er dækket af eksisterende tilbud.

Vurdering af effektkæden, herunder den fremlagte argumentation/evidens samt overvejelser vedr. kritiske antagelser:

Udover ansøges egne kritiske antagelser i forhold til, at der kan rekrutteres ledere og medarbejdere fra i alt 100 vækstvirksomheder inden for Vækstforums forretningsområder, og at disse vil bidrage med i alt 442 personer til kompetenceudviklingsforløbene, så er det også en kritisk antagelse at kompetenceudviklingsaktiviteter, som de der indgår i projektet, rent faktisk vil skabe den forventede effekt. Antagelsen bygger i vidt omfang på virksomhedernes forventninger samt erfaringerne fra projekterne Lån en Leder og Power Push.

Projektet tager afsæt i, at kun de mest vækstpotentielle virksomheder inden for forretningsområderne kan deltage, såfremt de noget ambitiøse effekter skal kunne nås. Deraf følger endnu en kritisk antagelse, nemlig at det er muligt præcist at vurdere den enkelte virksomheds vækstpotentiale og evne til at indfri potentialet inden for en tidsramme på 2 år efter projektdeltagelse.

Projektets målgruppe:

Målgruppen er de mest vækstpotentielle virksomheder inden for Vækstforums forretningsområder.

Tværgående kriterier i forhold til tillægsbevillingen:

Virksomhedsengagement:

Erfaringerne fra Lån en Leder og Power Push peger på, at der generelt er god virksomhedsopbakning til tilbuddene i Væksthus Syddanmark.

Samordning og koordinering:

Der er allerede eksisterende initiativer, der delvis dækker samme behov og samme målgruppe blandt andet qua allerede bevilget støtte fra Vækstforum til andre projekter, som også har fokus på eksport og internationalisering. Det drejer sig bl.a. om initiativer, hvor ansøger selv er partner og har forpligtet sig til at henvise virksomhederne

Additionalitet:

Projektet er additionalt, da aktiviteterne ikke ville kunne gennemføres i samme omfang uden den søgte støtte.