

Udarbejdelse af handlingsplan 2009-2010

Ved udgangen af 2008 udløber Vækstforums første handlingsplan. Det betyder, at en ny handlingsplan skal udarbejdes enten for 2009 eller for perioden 2009-2010, som senest skal godkendes på Vækstforums møde d. 26. november 2008.

I det følgende præsenteres et første udkast til retning og omfang for denne revision samt forslag til proces for udarbejdelsen af den kommende handlingsplan for 2009-10.

Erfaringer med handlingsplanen for 2007-08

En indholdsmæssig revision må baseres på en vurdering af de hidtidige erfaringer med implementeringen af handlingsplanen for 2007-08. Disse er langt fra entydige, men på baggrund af en drøftelse i sekretariatsgruppen fremstår et antal punkter, der kan indgå i det videre arbejde med at udarbejde en handlingsplan for 2009-10.

Det er en erfaring, at det for såvel ansøgere som sekretariatet har været vanskeligt at arbejde med så mange initiativer på samme tid, der alle har krævet betydelig bearbejdning for at kunne danne ramme for ansøgninger. Det er samtidigt erfaringen, at der løbende viser sig nye behov, der ikke er dækket af de mange initiativer, hvorfor handlingsplanen ad 3 omgange har måttet udvides (intelligent og effektiv energiudnyttelse, uddannelsesindsats rettet mod kortuddannede, uddannelsesindsats rettet mod mellemlange uddannelser). Spørgsmålet er derfor om den første handlingsplan har sat sig imellem to stole mht. graden af specifikation af de enkelte initiativer.

En anden erfaring har været, at den åbne ansøgningsprocedure ikke altid fører til at de rette aktører ved egen kraft finder sammen, hvorved vækstforums ønske om at modtage store og koordinerede ansøgninger ikke altid umiddelbart kan opfyldes. Det er derfor en overvejelse værd, om sekretariatet skal engagere sig mere direkte i at understøtte at relevante aktører inden for et givet indsatsområde finder sammen om fælles bud på opgaveløsning. I Region Midt har man haft gode erfaringer med at bruge ekspertpaneler til at kvalificere ansøgningerne i en tidligere fase for at få et højere niveau af ansøgninger ind til Vækstforum og også større projekter.

En tredje erfaring har været, at vækstforums ønsker til igangsættelse af initiativer i nogle tilfælde ser ud til at komme i konflikt med de støttemuligheder som vækstforums væsentligste finansieringskilde – EU's strukturfondsmidler – rummer. Derudover er en række af de øvrige rammer for vækstforums arbejde blevet tydeligere siden den første handlingsplan blev skrevet. Ikke mindst Partnerskabsaftalen pålægger Syddansk Vækstforum at arbejde for realiseringen af et meget betydeligt antal målsætninger, som det ikke vil være muligt at se bort fra. Der bør generelt være større fokus på sådanne rammer ved udarbejdelsen af den kommende handlingsplan, således at samspillet optimeres.

Endelig ser det ud til, at der kan opstå vanskeligheder med at sikre, at målet om at 41% af strukturfondsmidlerne skal "komme yderområderne til gavn" kan opfyldes under den nuværende handlingsplan, idet forudsætningerne for skabelse af slagkraftige, velkoordinerede osv. projekter i yderområderne er dårlige. Der bør derfor nok være opmærksomhed på denne problemstilling ifm. udarbejdelsen af den kommende handlingsplan.

Rammer for handlingsplan 2009-10

Disse overordnede erfaringer kan udtrykkes i følgende punkter:

- Initiativerne skal være mindre specifikke men målene mere klare
- Idéfasen skal styrkes, fx ved at involvere ekspertpaneler og sætte øget fokus på at involvere de store aktører i regionen med henblik på at skabe og gennemføre store satsninger.
- Der skal sikres samspil med
 - o Partnerskabsaftalen
 - o Strukturfondsprogrammerne
 - o Interreg. Programmet
 - o Den Dansk-Tyske partnerskabsaftale
- Fokus på yderområdeproblematikken

Vækstforum står over for et vanskeligt dilemma, når disse overordnede hensyn alle søges tilgodeset. På den ene side er der et klart behov for at fokusere indsatsen, så den bliver virkningsfuld og slagkraftig. På den anden side vil det være vanskeligt gennemføre en sådan fokusering uden at det vil få negative konsekvenser for eksempelvis det syddanske bidrag til opfyldelsen af dele af partnerskabsaftalen eller konsekvenser for den efterspørgsel på støtte fra mange sider, som vækstforum har oplevet i den første periode. Vækstforum bør forholde sig til dette dilemma.

Dilemmaet vil delvis kunne håndteres ved en mere aktiv indsats fra sekretariatets side til at sikre involveringen af de relevante aktører under de enkelte initiativer og på tværs af initiativer, således at flere mål i eks. partnerskabsaftalen vil kunne indordnes under enkelte fokuserede syddanske indsatser udviklet i et tæt samspil mellem vækstforumsekretariatet og relevante aktører.

Proces

Herunder følger et forslag til proces for udarbejdelsen af handlingsplanen for 2009-10. Det bemærkes at Kontaktgruppen løbende præsenteres for udkast til ny handlingsplan ifm. med de i forvejen planlagte møder, hvor alt materiale til Vækstforums dagsorden gennemgås.

Marts: Vækstforum drøfter et første princip-papir for revisionen af handlingsplanen og udstikker på den baggrund nogle klare retningslinier for karakteren og omfanget af den forestående revision af handlingsplanen.

Marts/april: På baggrund af vækstforums drøftelse udarbejder de enkelte køreplangrupper forslag til revision på de respektive indsatsområder inden for de rammer vækstforum har udstukket.

April-maj: Et skriveteam, der er dedikeret denne opgave, skriver handlingsplanen med udgangspunkt i input fra sekretariatsgruppen og køreplansgrupperne.

10. juni: Første udkast til overvågningsrapport fremlægges for Vækstforum og evt. opmærksomhedspunkter til handlingsplanen udpeges. Input til handlingsplan inden for specifikke områder kan evt. drøftes (hvis dette f.eks. ønskes af en køreplangruppe).

Juli: Sommerferie i sekretariatsgruppen.

1. september: Formandskabet drøfter det første udkast til en revideret handlingsplan.

18. september: Vækstforum drøfter det første udkast til en revideret handlingsplan.

Slut september: På baggrund af vækstforums drøftelser udarbejdes et nyt udkast til handlingsplan, der fremlægges på en evalueringskonference.

Start oktober: Regional konference

- **Evaluering af handlingsplan 2007-08**
- **Overvågningsrapport fremlægges**
- **Udkastet til handlingsplan 2009-10 debatteres**

Slut oktober: Evt. nye input skrives ind

11. november: Formandskabet drøfter det endelige udkast til en revideret handlingsplan.

26. november: Vækstforum godkender den endelige handlingsplan.